

# Leadership, gestione d'impresa ed energie rinnovabili

Percorsi formativi per imprenditori  
Raggruppamento di Arzignano/Montecchio Maggiore

febbraio - dicembre 2010

## Premessa

Gli imprenditori del Raggruppamento di Arzignano/Montecchio Maggiore non rinunciano a fronteggiare con grinta le difficoltà di questi mesi, cercando di agire concretamente nel breve pur mantenendo una prospettiva strategica di lungo termine.

Il Raggruppamento ha sviluppato quest'anno un progetto in collaborazione con Risorse in Crescita per supportare gli imprenditori con un'iniziativa formativa concreta, flessibile e modulare.

I percorsi formativi proposti hanno l'obiettivo di aiutare gli imprenditori:

- ad essere decisori rapidi ma "lungimiranti" in ambito economico finanziario, grazie agli strumenti di pianificazione che aiutano a ricordare l'oggi con il lungo termine, anche in una prospettiva di Responsabilità sociale d'impresa
- ad essere leader ancora più efficaci nel comunicare, negoziare, motivare
- a riconoscere potenziali opportunità in termini di efficienza energetica e di business nell'adozione di tecnologie che utilizzano energia da fonti rinnovabili.

## I percorsi formativi

### PERCORSO FORMATIVO 1 - La "regia" economico-finanziaria per fronteggiare le tensioni del periodo

Le aziende si trovano in una situazione nella quale il **collegamento tra il medio-lungo periodo** e il breve è diventato maggiormente critico.

Oggi è fondamentale da un lato **supportare il processo di elaborazione di scelte operative** affinché esse abbiano un risultato immediato (equilibrio economico e finanziario) senza danneggiare il futuro dell'azienda (tagliare i costi e non il valore aziendale), dall'altro **avviare processi di pianificazione strategica** che mettano le aziende nelle condizioni di **cogliere le opportunità** (le crisi generano sempre grandi minacce ma anche grandi opportunità) e di essere pronte alla ripartenza con un vantaggio competitivo nei confronti della concorrenza.

Nello scenario attuale **il ruolo dell'imprenditore è centrale** in questi aspetti: anche se delega le attività operative ai propri collaboratori è agevolato, nella sua possibilità di prendere decisioni, dalla conoscenza dei modelli e degli strumenti di Pianificazione Strategica, di Programmazione & Controllo di Gestione, Pianificazione Finanziaria.

Il progetto formativo si pone l'obiettivo di contestualizzare questi strumenti al momento contingente, trasferendoli in termini concreti e integrati.

#### Modulo 1 - Pianificare in tempi di crisi

23 febbraio e 5 marzo ore 14.30 - 18.30

#### Modulo 2 - La finanza strategica e il credito

11 e 31 marzo, 7 aprile ore 14.30 - 18.30

#### Modulo 3 - Strategia di gestione dei costi: tra tagli "accorti" e mantenimento del valore

24 marzo e 14 aprile ore 14.30 - 18.30

## Relatori

**Dr. Andrea Stefani** - Consulente Direzionale esperto in progettazione e gestione dei sistemi di pianificazione strategica e controllo di gestione  
**Dr. Roberto Boldrini** - Consulente in finanza aziendale, economia e finanza negli Istituti di Credito, economia e tecnica assicurativa

## Prezzi

Modulo 1	200,00 Euro + IVA
Modulo 2	300,00 Euro + IVA
Modulo 3	200,00 Euro + IVA
Partecipazione per 2 moduli	sconto 10%
Partecipazione per 3 moduli	sconto 20%

### PERCORSO FORMATIVO 2 - Energia da fonti rinnovabili: opportunità di risparmio e di business

Il percorso formativo, già sperimentato con successo in collaborazione con Energindustria, ha l'obiettivo di informare le aziende sulle opportunità tecniche e normative che permettono di **ottimizzare il consumo energetico delle imprese**, in particolare attraverso il ricorso a fonti di energie rinnovabili.

Il progetto è rivolto alle figure aziendali (imprenditori e manager) che desiderano comprendere meglio **gli aspetti tecnici, normativi ed economici** dell'adozione di tecnologie a ridotto impatto ambientale per la produzione di energia. Questo con l'obiettivo primario di utilizzarle nei propri processi produttivi o per **attivare forme di business**.

#### Modulo 1 - L'energia fotovoltaica e il solare termico

29 aprile ore 14.30 - 18.30

## Relatore

**Ing. Marco Pezzaglia** - Consulente nell'ambito delle Energie Rinnovabili.

#### Modulo 2 - Cogenerazione e Teleriscaldamento

6 maggio ore 14.30 - 18.30

## Relatore

**Ing. Alberto Rigoni** - consulente in ambito energetico (fonti rinnovabili ed efficienza energetica)

#### Modulo 3 - Microgenerazione (eolica e idraulica)

13 maggio ore 14.30 - 18.30

## Relatori

**Ing. Fabio Bignucolo** - Consulente in ambito energetico (fonti rinnovabili ed efficienza energetica)

**Dr. Andrea Tortella** - Ricercatore presso il Dipartimento di Ingegneria Elettrica, si occupa della progettazione di sistemi di generazione elettrica da fonti rinnovabili

#### Modulo 4 - Biomasse e biogas

4 giugno ore 14.30 - 18.30

#### Relatore

**Ing. Alberto Rigoni** - consulente in ambito energetico (fonti rinnovabili ed efficienza energetica)

#### Modulo 5 - Geotermia

10 giugno ore 14,30- 18,30

#### Relatore

**Ing. Davide Del Col** - Ricercatore presso il Dipartimento di Fisica Tecnica, Università di Padova

#### Prezzi

Singolo modulo 100,00 Euro + IVA  
Partecipazione per 2 o 3 moduli sconto 10%  
Partecipazione per 4 o 5 moduli sconto 20%

### PERCORSO FORMATIVO 3 - Le competenze imprenditoriali per comunicare e negoziare

Il percorso formativo è stato ideato innanzitutto per sviluppare la capacità di essere **imprenditori con-vincenti e coinvolgenti** verso l'esterno dell'azienda e verso i collaboratori, in modo da trasformare le proprie idee innovative in progetti e azioni. Tra i temi affrontati nei diversi moduli sono inclusi alcuni dei più importanti "strumenti di lavoro" del leader: **la comunicazione, la negoziazione efficace, la gestione delle relazioni**, anche nel caso specifico delle imprese familiari. L'elemento fondamentale del percorso è lo stretto rapporto tra il miglioramento del nostro "essere in relazione" e la conoscenza delle proprie emozioni e stili di relazione nei diversi contesti.

#### Modulo Base - Comunicare in modo efficace

23 e 30 giugno, 7 e 14 luglio - ore 14.30 - 18.30

Il modulo è propedeutico agli altri moduli per gli imprenditori che non lo hanno seguito nel 2009

#### Modulo 1 - Le azioni del leader e le competenze comunicative

14, 17, 22 settembre ore 14.30 - 18.30

#### Modulo 2 - Lavorare con noi stessi: capire e gestire le nostre emozioni

29 settembre, 6 ottobre ore 14.30 - 18.30

Il modulo prevede, per le persone che lo desiderano, alcuni incontri individuali di coaching finalizzati alla definizione di un piano di sviluppo

#### Modulo 3 - La negoziazione come processo

13, 28 ottobre, 3 novembre ore 14.30 - 18.30

#### Modulo 4 - La negoziazione nelle imprese familiari: tra logiche di famiglia e razionalità aziendale

17, 25 novembre ore 14.30 - 18.30

#### Prezzi

Modulo Base 400,00 Euro + IVA  
Modulo 1 300,00 Euro + IVA  
Modulo 2 200,00 Euro + IVA  
Modulo 3 300,00 Euro + IVA  
Modulo 4 200,00 Euro + IVA  
Partecipazione per 2 o 3 moduli sconto 10%  
Partecipazione per 4 o 5 moduli sconto 20%

#### Relatore

**Dr.ssa Maria Cristina Rota** - consulente in Comportamento organizzativo; svolge attività di consulenza e formazione secondo logiche di progetto e di processo.

### PERCORSO FORMATIVO 4 - La Responsabilità sociale d'impresa e la "ripresa": Imprenditorialità, economia, etica

#### Obiettivi

Il percorso formativo si pone innanzitutto l'obiettivo di aiutare gli imprenditori a **leggere e interpretare i cambiamenti globali in corso**, comprendendo i riflessi della situazione finanziaria ed economica di questi mesi sulle scelte strategiche ed operative.

In questa prospettiva, un ulteriore obiettivo del percorso formativo è di comprendere **il ruolo della responsabilità sociale** d'impresa nella **ridefinizione dei modi di "fare impresa"** che stanno emergendo dal superamento della crisi.

#### Modulo 1 - "Tra-guardare" oltre la crisi: leggere la situazione attuale e interpretare i segnali di evoluzione

1 dicembre ore 14.30 - 18.30

#### Modulo 2 - La responsabilità sociale d'impresa

9 e 15 dicembre ore 14.30 - 18.30

#### Relatori

**Prof. Andrea Lionzo** - Professore Associato di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Verona. Consulente Aziendale.

**Prof. Silvia Cantele** - Docente di Modelli di rendicontazione sociale ed ambientale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Verona. Ricercatrice di Economia Aziendale.

#### Prezzi

Modulo 1 100,00 Euro + IVA  
Modulo 2 200,00 Euro + IVA  
Partecipazione per 2 moduli sconto 10%

#### ASPETTI ORGANIZZATIVI

Per ricevere il programma dettagliato e per qualsiasi ulteriore informazione è a disposizione la segreteria del Raggruppamento ai seguenti recapiti diretti: tel. 0444 232731 o [sedearzignano@assind.vi.it](mailto:sedearzignano@assind.vi.it).

Il programma dettagliato del progetto è anche disponibile nel sito [www.risorseincrescita.it](http://www.risorseincrescita.it)

Gli incontri si svolgono presso la sede del Raggruppamento ad Arzignano (Villa Brusarosco - Via IV Novembre, 39/41).

I prezzi indicati nel programma sono riservati alle Aziende Associate appartenenti al Raggruppamento di Arzignano/Montecchio Maggiore. Agli iscritti ulteriori al primo di una stessa azienda ai medesimi moduli è applicato lo sconto del 10%.